

CERTIFICAT DE COMPÉTENCE CONTRÔLE DE GESTION



Crédit : 28 ECTS Code CC1000A

Niveau d'entrée : Bac + 2

Public concerné et conditions d'accès

Niveau bac + 2 : personnels comptables et financiers évoluant vers des fonctions plus liées à la gestion. Ingénieurs ou commerciaux devant animer une antenne de contrôle de gestion liée à leurs responsabilités opérationnelles, bonne connaissance de la comptabilité générale (ou financière) et connaissances en organisation.

Objectifs pédagogiques

- Être formé aux métiers du contrôle de gestion en position fonctionnelle ou en complément d'une responsabilité opérationnelle
- Pour les personnes dotées d'une bonne expérience professionnelle, leur permettre d'être consultants dans ce domaine

Compétences

Animer une antenne de contrôle de gestion liée aux responsabilités opérationnelles.

Conditions de délivrance du certificat

Valider les enseignements et le projet avec une moyenne générale supérieure ou égale à 10/20, sans note inférieur à 8, dans un délai maximum de 4 ans.

Description de la formation

	Description de la formation	ECTS	Planning
@ CCG101	Comptabilité et contrôle de gestion Initiation I	4 ECTS	
@ CCG102	Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II	4 ECTS	
@ CCG103	Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement I	4 ECTS	
@ CCG104	Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement II	4 ECTS	
@ CFA040	Gestion comptable et financière de l'entreprise	12 ECTS	

@ Cours également disponible en ligne (Ile-de-France)

@ Cours également disponible en ligne (Région)

ECTS : Système européen de transfert et d'accumulation de crédits.

CCG101 - Comptabilité et contrôle de gestion Initiation I

Crédits : 4 ECTS

Objectifs pédagogiques

- Comprendre l'articulation comptabilité générale, comptabilité de gestion et contrôle de gestion
- Comprendre les objectifs et principes fondamentaux du contrôle de gestion et de la comptabilité de gestion
- Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et les limites des différentes méthodes de calcul de coûts : coûts complets, coûts partiels, imputation rationnelle des charges fixes et coût cible

Contenu de la formation

Thème principal : comprendre et maîtriser les fondamentaux de la comptabilité de gestion

- Introduction au contrôle de gestion : Finalités du contrôle de gestion et de la comptabilité de gestion, concepts clés de la comptabilité de gestion, typologie des coûts...
- Méthode du coût complet par centres d'analyse : Objectifs et principes fondamentaux de la méthode - Principales étapes de la méthode Traitement des charges indirectes : Répartitions primaire et secondaire des charges indirectes sans et avec prestations réciproques - Calcul des coûts complets aux différents stades du processus de production : coût d'acquisition et stocks, coût de production et stocks, coût hors production, coût de revient et résultat - Intérêts et limites : comprendre les subventions croisées
- Approfondissements : prise en comptes des en-cours de production et des produits joints
- Méthode du coût complet par activités (méthode ABC) :
 - Objectifs et principes fondamentaux de la méthode ABC - Principales étapes de la méthode ABC - Intérêts et limites : mise en perspective de la méthode des coûts complets par centres d'analyse et de la méthode du coût complet par activité - Approfondissement : l'ABM comme prolongement de la méthode ABC
- Méthode de l'imputation rationnelle des charges fixes : Objectifs et principes fondamentaux de l'imputation rationnelle des charges fixes - Principales étapes de l'imputation rationnelle des charges fixes
- Les principales méthodes de calcul des coûts en coûts partiels : *Objectifs, principes fondamentaux, intérêts et limites* - Méthode des coûts variables, méthode du coût spécifique, méthode des coûts directs - Les indicateurs d'analyse du risque d'exploitation : seuil de rentabilité, seuil d'indifférence ... - Politique des prix : élasticité prix, prix optimum, zone de profitabilité

Le Coût marginal

- Objectifs et principes fondamentaux du coût marginal

Le Coût cible :

- Objectifs et principes fondamentaux du coût cible
- Principales étapes de la méthode du coût cible
- Intérêts et limites
- Approfondissement : l'analyse de la valeur

CCG102 - Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

Crédits : 4 ECTS

Public concerné et conditions d'accès

Pré requis : CCG101

Objectifs pédagogiques

- Comprendre l'articulation contrôle de gestion et processus budgétaire
- Connaître les différentes étapes de la démarche prévisionnelle, en comprendre les finalités et les limites
- Maîtriser les différentes méthodes permettant l'élaboration des 3 principaux budgets opérationnels
- Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus budgétaire

Contenu de la formation

Thème principal : Les fondamentaux du processus budgétaire

- Introduction : finalités, principes et limites du processus budgétaire
- Budget des ventes et techniques de prévision des ventes :
 - Les différentes approches mobilisées pour l'élaboration des prévisions des ventes - Les prévisions des ventes et l'analyse tendancielle,

- Les prévisions des ventes en présence de phénomènes de saisonnalité - Les prévisions en milieu incertain.
- Budget de la production et techniques de prévision de la production : Les enjeux de l'optimisation de la production - La détermination d'un programme de production optimal en présence de deux produits - La détermination d'un programme de production optimal dans le cas d'un facteur rare de production - La détermination d'un programme de production optimal et la méthode du simplexe
- L'ordonnement de la production : PERT, METRA GANTT
- Budget des approvisionnements et techniques de prévision des approvisionnements : Les enjeux de la gestion des approvisionnements et des stocks - Les trois grandes catégories de coûts liés à la gestion des stocks et des approvisionnements - La gestion des stocks d'alerte, de sécurité - Les méthodes de suivi de stocks - Le modèle de Wilson et ses adaptations
- La budgétisation des approvisionnements
- Le processus budgétaire : synthèse : articulation des différents budgets, particularités des budgets des services généraux, les principes de la méthode BBZ (Budget Base Zéro), les difficultés liées à la mise en oeuvre du processus budgétaire

CCG103 - Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement I

Crédits : 4 ECTS

Public concerné et conditions d'accès

Pré requis : CCG101 et CCG102

Objectifs pédagogiques

- Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire
- Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité
- Maîtriser les différents types de calculs d'écart et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives
- Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité
- Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire

Contenu de la formation

Thème principal : le contrôle budgétaire

- Introduction : finalités, principes, limites du contrôle budgétaire
- Les centres de responsabilités : La typologie

Les principes pour la mise en oeuvre des centres de responsabilité

- L'analyse des écarts sur résultat et sur marges
- L'analyse des écarts sur CA
- L'analyse des écarts sur coûts directs
- L'analyse des écarts sur résultat et sur marges
- L'analyse des écarts sur coûts indirects
- L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production
- Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité

CCG104 - Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement II

Crédits : 4 ECTS

Public concerné et conditions d'accès

Avoir le niveau Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II (UE CCG101 et UE CCG102) et Comptabilité et Contrôle de Gestion Perfectionnement I (UE CCG103)

Objectifs pédagogiques

- Approfondir les connaissances liées au processus de pilotage de la performance de l'entreprise en termes de gestion de la masse salariale, de gestion de la qualité, de réalisation des budgets de synthèse et d'élaboration des tableaux de bord de pilotage
- Maîtriser les techniques en matière de prévisions et de contrôle de la masse salariale
- Maîtriser les techniques permettant l'élaboration du budget d'investissements, du budget de trésorerie ainsi que du compte de résultat et du bilan prévisionnels
- Connaître les enjeux, les principales démarches et outils liés à la gestion de la qualité
- Maîtriser les principes et méthodes permettant de la construction d'un tableau de bord de pilotage

Contenu de la formation

Thème principal : Approfondissement du processus de pilotage de la performance de l'entreprise

- Le budget de la masse salariale : prévisions et contrôle de la masse salariale : les composantes de la masse salariale, l'analyse des variations de la masse salariale (effectifs, structure, prix), l'analyse des effets salaire, l'analyse de l'impact des variations de la masse salariale.
- La synthèse budgétaire : Le budget des investissements, le budget de trésorerie, compte de résultats et bilans prévisionnels.
- La gestion de la qualité
 - Les enjeux de la gestion de la qualité :
 - Les différentes approches de gestion de la qualité
 - Les principaux outils liés à la gestion de la qualité
 - Les coûts liés à la qualité et à la non qualité
- Les tableaux de bord
 - Les enjeux et principes fondamentaux des tableaux de bord de pilotage
 - Les méthodes de construction d'un tableau de bord de pilotage : le BSC (Balanced Scorecard) et la méthode OVAR (Objectifs, Variables d'action, Responsabilités)

CFA040 - Gestion comptable et financière de l'entreprise

Crédits : 12 ECTS

Public concerné et conditions d'accès

Avoir obtenu les 12 crédits de l'UE CFA 010 « Comptabilité et gestion de l'entreprise I et II » (Ex UE CFA 001-002) ou posséder un diplôme de 1er cycle de gestion.

Objectifs pédagogiques

- Revoir les principales opérations d'inventaire afin de mieux appréhender l'analyse financière du bilan et du compte de résultat.
- Procéder à une analyse financière statique et dynamique par la construction d'outils simples et par leur interprétation.
- Analyser l'incidence des opérations liées à la création, à la vie et à la croissance des sociétés sur les états financiers.
- La compréhension des principes et des mécanismes comptables et financiers ainsi que l'entraînement à la communication écrite seront privilégiés.

Contenu de la formation

I- Révisions des travaux d'inventaires : (1/3 du programme)

- 1- Etude des amortissements (économiques et fiscaux)
- 2- Etude des dépréciations et des provisions (pour risques et charges)
- 3- Etude des régularisations des charges et des produits
- 4- Etablissement des documents de synthèse et de l'annexe

II- Analyse financière d'une PME indépendante : (1/3 du programme)

- 1- Analyse du compte de résultat : principes de construction et d'analyse des SIG et de la CAF. Apports et limites de cette analyse.
- 2- Analyse du bilan : construction et analyse du bilan fonctionnel et financier. Apports et limites de ces analyses.
- 3- Analyse financière dynamique : présentation du tableau de financement et introduction aux tableaux de flux de trésorerie (notion d'ETE et introduction du tableau des flux de trésorerie de l'OEC)

III- Comptabilité des sociétés : (1/3 du programme)

- 1- Constitution des sociétés (SARL et SA)
- 2- Répartition du résultat
- 3- Évaluation de sociétés (méthode patrimoniale et ses limites)
- 4- Augmentation de capital (approche simplifiée)
- 5- Emprunts indivis et rappels de mathématiques financières (capitalisation et actualisation)